

# Plano de Providência 02/2024 – Serviços de Poda e Supressão de Árvores

Secretaria Municipal de Serviços Públicos (SMSP)

SEI 202400000133-34

Plano de Providências doc. [12726684](#)

**OBJETO:** Esta auditoria teve por objeto os mecanismos de controle sobre os serviços de podas e supressão de árvores e o objetivo foi avaliar os aspectos de conformidade, de eficiência, de eficácia e de efetividade dos mecanismos de controles realizados sobre os serviços de podas e supressão de árvores na prefeitura de Campinas e compreender seus reflexos capazes de comprometer os recursos públicos e o alcance dos objetivos estabelecidos para, enfim, apresentar possíveis espaços de aperfeiçoamento.

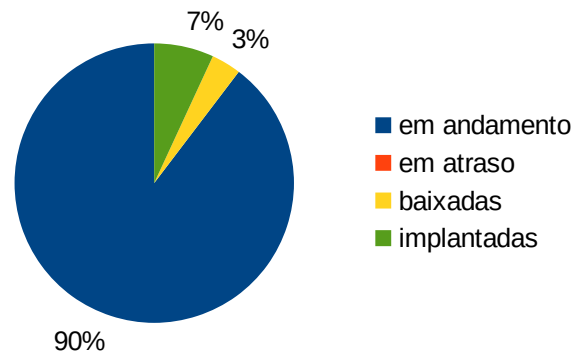
**STATUS:** Em andamento desde 19/12/2024,

conforme doc. [13294424](#)

**TEMPO DE MONITORAMENTO:** 4 meses


**Início:** Dezembro/2024



**Previsão de Conclusão:** Dezembro/2025



<b>Recomendação</b>	<b>Status</b>	<b>ESG</b>	<b>ODS</b>
<b>1.</b> Mapear os fluxos de processos de todo o Departamento de Parques e Jardins (DPJ)	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	
<b>2.</b> Promover publicidade das áreas públicas que estão sob a gestão do DPJ	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	
<b>3.</b> Detalhar as atividades da Coordenação de Arborização	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	
<b>4.</b> Descrever as responsabilidades do Setor de Apoio Técnico	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	
<b>5.</b> Detalhar as atividades do Setor de Plantio de Árvores	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	
<b>6.</b> Detalhar as atividades do Setor de Poda e Extração de Árvores	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	
<b>7.</b> Alinhar a Lei Complementar nº 323 e a Lei nº 11.571/2003	<b>Providência Implantada:</b> <u>evidenciado</u> no link <a href="https://leismunicipais.com.br/a/sp/c/campinas/lei-complementar/2021/33/323/lei-complementar-n-323-2021-dispoe-sobre-a-estrutura-da-secretaria-municipal-de-servicos-publicos-e-da-outras-providencias">https://leismunicipais.com.br/a/sp/c/campinas/lei-complementar/2021/33/323/lei-complementar-n-323-2021-dispoe-sobre-a-estrutura-da-secretaria-municipal-de-servicos-publicos-e-da-outras-providencias</a> <a href="https://bibliotecajuridica.campinas.sp.gov.br/index/visualizaratualizada/id/91404">https://bibliotecajuridica.campinas.sp.gov.br/index/visualizaratualizada/id/91404</a> validado pelo auditor no doc. <a href="#">13149094</a>	Governança	
<b>8.</b> Atualizar a prestação de contas das terceirizadas, até o mês corrente, na URL	<b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025	Governança	

<p><b>5.</b> Detalhar as atividades do Setor de Plantio de Árvores</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>9.</b> Promover a conscientização dos agentes públicos sobre os princípios constitucionais da administração</p>	<p><b>Providência Implantada:</b> evidenciado no doc. <a href="#">13120899</a> e validado pelo auditor no doc. <a href="#">13149094</a></p>	<p>Governança</p>	
<p><b>10.</b> Desenvolver e implementar um plano abrangente de manejo e manutenção das árvores, estabelecendo procedimentos claros e cronogramas</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Ambiental</p>	
<p><b>11.</b> Implementar processo para realização das atividades de manejo das árvores, priorizando a organização por blocos ou regiões</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>12:</b> Dividir as equipes de manejo arbóreo por: Atividade padrão (cronológica); atividades emergenciais; recolha de galhos; atendimento à administração pública (como exemplos)</p>	<p><b>Recomendação baixada</b> devidamente justificado no doc. <a href="#">13120899</a> acatado pelo auditor no doc. <a href="#">13149094</a></p>	<p>Governança</p>	
<p><b>13:</b> Rever e detalhar as atribuições da COARBO e demais coordenações responsáveis pelas áreas verdes urbanas na legislação municipal.</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>14.</b> Implementar um sistema integrado de controle e gestão das atividades, visando garantir a conclusão eficiente e oportuna das tarefas.</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>15.</b> Realizar uma revisão abrangente dos processos internos da Coordenadoria de Arborização, com o objetivo de identifica e implementar melhorias operacionais</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>16.</b> Monitorar as parcerias, visando garantir a conformidade com os normativos do município</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	

<p><b>13:</b> Rever e detalhar as atribuições da COARBO e demais coordenações responsáveis pelas áreas verdes urbanas na legislação municipal.</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>17.</b> Analisar continuamente os pedidos abertos, para otimizar a alocação de recursos e aumentar a produtividade</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>18.</b> Atualizar o portal da transparência com informações dos contratos vinculados, mês a mês, até a data presente</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>19.</b> Realizar o controle das capacitações e garantir que as empresas parceiras assinem termo de compromisso</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Abril/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>20.</b> Atualizar as prestações de contas das empresas contratadas no portal da transparência</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>21.</b> Desenvolver a carta de serviços sobre podas e supressão de árvores</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>22.</b> Atualizar, no site da Prefeitura de Campinas, a estrutura da Secretaria Municipal de Serviços Públicos, com o detalhamento das suas atribuições e inclusão no Organograma</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>23.</b> Atualizar todos os Laudos Técnicos no Portal da Transparência, em ordem cronológica de desenvolvimento e numeração serial</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>24.</b> Avaliar e mensurar a demanda de trabalho unitário, considerando a quantidade e a complexidade das solicitações de podas e extração de árvores recebidas pela COARBO</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	

<p><b>22.</b> Atualizar, no site da Prefeitura de Campinas, a estrutura da Secretaria Municipal de Serviços Públicos, com o detalhamento das suas atribuições e inclusão no Organograma</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>25.</b> Incrementar o efetivo técnico, aumentando o número de equipes de manejo e de profissionais dedicados às atividades de inspeção e vistoria</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Abril/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>26.</b> Incluir servidores nos processos de manejo arbóreo, tanto nas atividades operacionais quanto nas tarefas administrativas</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>27.</b> Alocar profissionais dedicados especificamente para as atividades de inspeção e vistoria</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>28.</b> Destinar recursos para o aumento do efetivo administrativo</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	
<p><b>29.</b> Implementar a segregação de funções, designando responsabilidades específicas para cada equipe e profissional.</p>	<p><b>Recomendação em andamento</b> prazo de conclusão pactuado até Dezembro/2025</p>	<p>Governança</p>	