

RELATÓRIO DE CONTROLE

Nº 02/2026

ACOMPANHAMENTO DA EXECUÇÃO DO PROGRAMA DE METAS
2025 - 2028 E DO PPA 2022-2025

METAS

PERÍODO AVALIADO
2º SEMESTRE DE 2025



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS
SECRETARIA DE GESTÃO E CONTROLE

INTRODUÇÃO	03
Objetivo / Escopo / Critérios de Seleção da Amostragem / Avaliação da Execução	05
CRONOGRAMA DO TRABALHO	06
ANÁLISE DAS EVIDÊNCIAS	08
CIDADE ACOLHEDORA	09
Ampliação de Unidades Básicas de Saúde	09
Qualificação da infraestrutura das escolas existentes através da execução de reformas estruturais	10
CIDADE INTELIGENTE	11
Implementação de Semáforos Inteligentes	11
Implementação de centro de controle e operação da Emdec	12
CIDADE SUSTENTÁVEL	14
Ampliação do Viveiro Municipal	14
Ampliação de Usina de Reciclagem de Materiais – URM e de aterro de inertes	16
CIDADE CRIATIVA	17
Elaborar 1 (um) edital anual de contratação de intervenções artísticas de grafite e muralismo	17
Ampliação do horário de funcionamento de praças/quadras de esportes	19
Implantação da Academia Popular	20
CIDADE DO FUTURO	17
Aprimorar tecnologia da informação para agilizar a prestação de serviços	21
Aprimorar o uso da Inteligência Artificial	22
CONSIDERAÇÕES	25
EQUIPE TÉCNICA – SMGC	26

INTRODUÇÃO

O Sistema de Controle Interno de Campinas, instituído pela Lei Complementar n.º 202 de 25 de junho de 2018 e em consonância com os artigos 31, 70 e 74 da Constituição Federal tem, dentre outras finalidades: avaliar o cumprimento das metas previstas no Plano Plurianual e a execução dos programas de governo e dos orçamentos do Município.

A Secretaria Municipal de Gestão e Controle (SMGC), órgão central do Sistema de Controle Interno do Município, deve emitir relatórios de controle interno para ciência do Chefe do Poder Executivo, apresentando os resultados da execução operacional, orçamentária, financeira e patrimonial do Município.

Dentre as atribuições vinculadas ao Programa de Metas (PdM), cabe ao poder Executivo, conforme Lei Orgânica Municipal, divulgar, semestralmente, os indicadores de desempenho relativos à execução dos itens constantes do Programa.

Diante das atribuições dispostas, com base nas competências conferidas ao sistema de controle interno e em consonância com Plano Operativo Anual 2025 (POA) do Departamento de Ações de Controle Interno (DACI), foi desenvolvido o seguinte trabalho de avaliação da execução de metas propostas no Programa de Metas 2025-2028 (PdM) e no PPA – Plano Plurianual em vigor (2022-2025). Essa atuação visa acompanhar a efetividade das ações, promovendo o controle social e contribuindo para o aprimoramento das políticas públicas ao longo da vigência do PdM.

A metodologia de acompanhamento está estruturada nos cinco eixos estratégicos definidos no Programa de Metas:

- Campinas Cidade Acolhedora
- Campinas Cidade Inteligente
- Campinas Cidade Sustentável
- Campinas Cidade Criativa
- Campinas Cidade do Futuro

Para tanto, de forma a obter maior variedade das proposições dos programas, foram selecionadas no mínimo duas metas por eixo do Programa de Metas para a realização da avaliação das evidências de execução. Todo o material avaliado foi disponibilizado, via SEI, pelas pastas responsáveis por cada tema.

OBJETIVO

Realizar o acompanhamento da execução de metas constantes no Programa de Metas 2025 – 2028 e no PPA 2022-2025.

ESCOPO

Metas elencadas no Programa de Metas 2025-2028 que tenham compatibilidade com ações do PPA 2022-2025 e que apresentem algum nível de execução no segundo semestre de 2025.

CRITÉRIOS DE SELEÇÃO DA AMOSTRAGEM

Metas elencadas no Programa de Metas 2025-2028 que tenham compatibilidade com ações do PPA 2022-2025 e que apresentem algum nível de execução no segundo semestre de 2025.

AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO

As avaliações das evidências foram realizadas conforme a peculiaridade de cada área/tema. Logo, com o intuito de facilitar a compreensão deste relatório, as análises também serão apresentadas por eixos estratégicos, assim como a estrutura do Programa de Metas.

CRONOGRAMA DO TRABALHO

A realização deste trabalho, conforme cronograma apresentado a seguir, foi iniciada em agosto de 2025, logo após a elaboração do Programa de Metas 2025-2028 pela Secretaria Municipal de Gestão e Controle.

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DE METAS PdM 2025-2028 vs PPA 2022-2025									
#	ATIVIDADES	2025					2026		
		AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR
1	Reuniões internas do DACI para planejamento do trabalho de acompanhamento das metas e ações do PPA 2022-2025								
2	Solicitação de evidências de execução e reuniões de suporte/alinhamento com as Secretarias								
3	Visitas <i>in loco</i>								
4	Recebimento das evidências de execução das metas do PdM e ações do PPA								
5	Análise das evidências selecionadas e emissão de Relatório de Controle								

O Programa de Metas 2025-2028, instrumento de planejamento e gestão que estabelece as prioridades e ações estratégicas da Administração, foi desenvolvido com base na lei orgânica do Município e está alinhado ao Plano de Governo apresentado durante o período eleitoral da gestão atual.

O referido Programa mantém a estrutura de 5 eixos estratégicos, os mesmos que organizaram o Plano de Governo, e que abrangem áreas prioritárias e diretrizes e devem orientar as ações governamentais.

Já o PPA 2022-2025 foi elaborado com base em 3 diretrizes: Qualidade de Vida, Desenvolvimento Econômico e Sustentabilidade.

Foi necessário, portanto, realizar a compatibilidade dos temas, conforme o quadro a seguir.

A análise foi realizada pela Secretaria de Finanças, com base na simetria das matérias:

EIXOS E DIRETRIZES (PPA 2022 - 2025)	EIXOS PLANOS DE GOVERNO
Qualidade de Vida	Campinas Cidade Acolhedora
	Campinas Cidade Criativa
Desenvolvimento Econômico	Campinas Cidade Inteligente
	Campinas Cidade do Futuro
Sustentabilidade	Campinas Cidade Sustentável

Após a análise dos dois instrumentos, Programa de Metas 2025-2028 e PPA 2022-2025, o Departamento de Ações de Controle Interno (DACI) promoveu reuniões técnicas com as Secretarias Municipais e demais entes responsáveis pelas metas, com o objetivo de apresentar a metodologia de acompanhamento e requisitou as informações necessárias à verificação do cumprimento das ações.

Foram expedidos, por intermédio da SMGC, os processos via SEI, direcionados às pastas responsáveis, conforme tabela a seguir, com a solicitação das evidências de execução e prazo de devolução até 10/02/2026.

Nº SEI	EIXO ESTRATÉGICO
2025.00045358-82	Cidade Acolhedora
2025.00045427-49	Cidade Inteligente
2025.00045436-30	Cidade Sustentável
2025.00045455-01	Cidade Criativa
2025.00045459-26	Cidade do Futuro

De posse das informações recebidas e diante do exposto, o DACI apresenta as análises relativas ao acompanhamento das metas executadas no 2º semestre de 2025, constantes no Programa de Metas 2025-2028 e no PPA 2022-2025.

ANÁLISE DAS EVIDÊNCIAS

A análise das evidências foi realizada a partir das informações e arquivos disponibilizados para o Departamento de Ações de Controle Interno, e visitas *in loco* de acordo com a seleção realizada por eixo estratégico, conforme demonstrado a seguir:

ITENS SELECIONADOS		
EIXO PdM	METAS PdM - 2025 - 2028	PPA 2022-2025
CIDADE ACOLHEDORA	- Ampliação de 5 Unidades Básicas de Saúde - Qualificação da infraestrutura das escolas	- Saúde para fortalecimento e ampliação do SUS - Construção, reforma ou ampliação de unidades da SME
CIDADE INTELIGENTE	- Implementação de semáforos inteligentes - Implementação de centro de controle e operação da EMDEC - Sinalização em 72 novos bairros	- Mobilidade Urbana Infraestrutura de Transporte Urbano Mobilidade Urbana - Aumento de eficiência no transporte coletivo urbano
CIDADE SUSTENTÁVEL	- Ampliação do Viveiro Municipal - Ampliação da URM e do aterro de resíduos inertes	Sustentabilidade
CIDADE CRIATIVA	- Estabelecer Projeto de Grafite para recuperação de espaços degradados - Ampliar o funcionamento das praças e quadras de esportes em período noturno - Academia popular	- Fomento a projetos culturais - Aquisição e reforma de bens móveis e imóveis
CIDADE DO FUTURO	- Aprimorar Tecnologia da Informação para agilizar a prestação de serviços - Aprimorar uso da Inteligência Artificial	- Atualizações Tecnológicas de Softwares e Sistemas - Implementação de Ferramentas de IA

CIDADE ACOLHEDORA

Este eixo, orientado para a promoção do desenvolvimento social e para a elevação dos indicadores de qualidade de vida, abrange iniciativas estruturadas nas áreas de saúde, educação, assistência social, atenção à primeira infância e habitação.

As metas associadas foram selecionadas considerando seu potencial de impacto sobre a coesão social e o bem-estar da população, bem como a existência de evidências quantitativas e qualitativas consistentes no período analisado.

Ampliação de Unidades Básicas de Saúde

A primeira meta selecionada refere-se à ampliação de 5 (cinco) Unidades Básicas de Saúde, a saber:

- ✓ Centro de Saúde Santo Antônio
- ✓ Centro de Saúde Tancredão
- ✓ Centro de Saúde Vila Ipê
- ✓ Centro de Saúde Santa Odila
- ✓ Centro de Saúde São Cristóvão

Das unidades mencionadas, a obra de ampliação que apresentou progresso notável foi o Centro de Saúde Tancredão. Segundo o cronograma da Secretaria Municipal de Saúde anexado no **SEI PMC.2025.00045358-82 (doc. 17746038)**, a obra está próxima da conclusão. Até o momento, a ampliação apresenta os seguintes avanços:

- ✓ Mais 5 (cinco) consultórios
- ✓ Uma sala de reunião
- ✓ Sala de vacina
- ✓ Banheiro para pessoas com deficiência

As obras visam, além de elevar a capacidade de atendimento na região, melhorar a segurança, acessibilidade, agilidade no atendimento e comodidade para pacientes e funcionários.



Centro de Saúde Tancredo Neves



Vista Interna das Novas Salas



Vista Externa (Fundos), Conexão Prédio Antigo

O registro fotográfico das evidências foi realizado por membros da SMGC, em visita ao Centro de Saúde Tancredão, no dia 19/02/2026.

Qualificação da infraestrutura das escolas existentes através da execução de reformas estruturais

A segunda meta estabelecida refere-se à execução de reformas estruturais com o objetivo de qualificar a respectivas infraestruturas.

A Secretaria Municipal de Educação apresentou como evidência o Termo de recebimento definitivo da obra de reforma no CEI Irmã Joana Kallajian, anexado no processo **SEI PMC.2025.00068201-34**.

O Termo de Compromisso definiu as contrapartidas para a empresa Sol Maior SPE Ltda.

O objeto do Termo consistiu nas seguintes intervenções da empresa:

- 1 - Construção de 2 salas tipo creche com banheiro e circuito de banho no local onde estava instalada a antiga cozinha;
- 2 - Construção de nova cozinha, despensa, sanitário de cozinheiras e refeitório para os alunos;
- 3 - Cobertura de interligação do bloco a ser construído em telha termoacústica;
- 4 - Caixilhos com tela milimétrica antivandalismo;
- 5 - Revestimentos instalados até o teto na cozinha e sanitários. No refeitório revestimento instalado em 1,20m.

O registro fotográfico das evidências foi realizado por membros da SMGC, em visita ao CEI, no dia 24/02/2026.



CEI Irmã Joana
Kallajian



Sala de aula



Circuito de banho



Cobertura de interligação



Refeitório adaptado para a
faixa etária



Cozinha
equipada

CIDADE INTELIGENTE

Com ênfase na modernização urbana e no aprimoramento da mobilidade, este eixo contempla investimentos em tecnologias emergentes, na eficiência do transporte público e na requalificação de espaços urbanos, além da ampliação das ações de segurança pública por meio de soluções inovadoras.

No segundo semestre de 2025, os itens selecionados no âmbito do eixo Cidade Inteligente apresentaram avanços substanciais em suas etapas de implementação, dispondo de materiais consolidados e oferecendo condições favoráveis para aferição de seus resultados.

Implementação de semáforos inteligentes

Os semáforos inteligentes operam com tempos previamente configurados e utilizam tecnologias baseadas em câmeras ou sensores a laser para identificar o fluxo de veículos. Esses sistemas verificam, em tempo real, se o sinal está aberto em vias já liberadas ou fechado em trechos que ainda apresentam acúmulo de veículos. Considerando as condições momentâneas do trânsito e respeitando os tempos mínimos de travessia, o período de sinal verde é ajustado dinamicamente.

A meta estabelecida prevê a implantação de semáforos inteligentes em até 100 cruzamentos estratégicos do município, seguindo um cronograma de instalação progressiva de 25 unidades por ano, com conclusão prevista para 2028.

Segundo o material informativo disponibilizado pela EMDEC no processo **SEI PMC.2025.00045427-49 no anexo doc. 17426496**, está contida a relação dos locais contemplados com a nova tecnologia.

Semáforo Inteligente



CCO - CENTRO DE CONTROLE OPERACIONAL TRÂNSITO E TRANSPORTE





No segundo semestre de 2025, foram implantados 24 novos equipamentos, totalizando 27 semáforos inteligentes instalados ao longo do ano de 2025. Dessa forma, a meta anual prevista para 2025 foi atingida e superada.

Implementação de centro de controle e operação da EMDEC

A meta indicada foi aquisição e implementação de painéis digitais e softwares avançados para monitoramento em tempo real do trânsito e transporte em Campinas, integrando as operações e otimizando a resposta a incidentes.

Conforme informações fornecidas no processo **SEI PMC.2025.00045427-49**, a conclusão da instalação dos equipamentos bem como do centro de controle se deu em 23/09/2025, como pode ser atestado nas fotos e matéria jornalística a seguir:

Banco de imagens – Prefeitura de Campinas:



CLIQUE NA IMAGEM

Sinalização em 72 novos bairros

A meta estabelecida prevê a implantação sinalização em até 72 bairros do município com conclusão prevista para 2028.

O material informativo disponibilizado pela EMDEC no processo SEI **PMC.2025.00045427-49** no anexo doc 17668757, demonstra através de relatório fotográfico, a implantação de sinalização em 16 bairros ao longo do ano de 2025. O resultado representa 22,22% da meta estabelecida para o ano de 2025.

Bairros Sinalizados 2025:

Jd. Yede - Numenc 113 - 114/24



Jd. Marcia - Numenc 132/24



Residencial Aruana - Numenc 006/25



Parque Jambeiro - Numenc 029/25 - 267/24



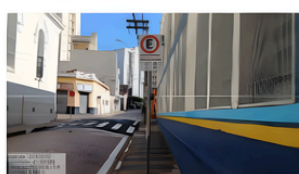
Jardim São José -



Jardim São Marcos - Numenc 290/17 - 686/22 - 261/21



Jardim Luciamares



Jardim Chapedão - Numenc 121/25 - 130/25 - 131/25



Parque Quarto Centenário



Parque Via Norte - Numenc 067/25



José Egidio - Numenc 221/25 - 224/25



Núcleo Residencial da Vitória



Residencial Colinas do Sol



Cite de Palermo



Jardim Rossini - Numenc 612/22 - 318/23 - 173/18



Jd. Eulina - Numenc 119/25 - 263/24



CIDADE SUSTENTÁVEL

Comprometido com a preservação ambiental e com a promoção da sustentabilidade, este eixo contempla iniciativas estruturantes voltadas à recuperação ambiental, à ampliação das áreas verdes urbanas, ao aprimoramento do saneamento básico e ao fortalecimento da gestão integrada de resíduos sólidos. As ações visam assegurar o uso racional dos recursos naturais e incrementar a capacidade adaptativa do município frente aos impactos decorrentes das mudanças climáticas, contribuindo para um desenvolvimento territorial mais resiliente.

Para evidenciar o desempenho obtido no período, foram selecionadas duas metas estratégicas alinhadas ao Plano Plurianual 2022–2025: a ampliação do Viveiro Municipal e a expansão da Usina de Reciclagem de Materiais (URM) e do aterro de inertes, ambas representativas do avanço das políticas públicas ambientais e da execução das ações previstas neste eixo programático.

Ampliação do Viveiro Municipal

A meta referente à ampliação do Viveiro Municipal foi estabelecida com base no indicador de incremento e otimização da capacidade produtiva de mudas, contemplando a expansão da produção em 10%. Tal definição orienta-se pela necessidade de qualificar a infraestrutura de apoio às ações de arborização urbana, recuperação ambiental e recomposição vegetal no território municipal.

A meta está compatibilizada com o Plano Plurianual 2022–2025, assegurando alinhamento aos objetivos estratégicos da política ambiental e à programação governamental vigente.



Créditos das imagens
Carlos Bassan



Créditos das imagens
Carlos Bassan



De acordo com os dados quantitativos apresentados pela Secretaria Municipal de Serviços Públicos (SMSP), no segundo semestre de 2025, a quantidade de plantios foi de 26.486 mudas superando em 15.967 o número de plantios registrados no mesmo período do ano anterior, que foi de 10.519 mudas.

Considerando o ano todo de 2025, o plantio total de mudas foi de 46.700 em comparação com as 20.814 mudas de 2024, significando um aumento de 124,37% no plantio de mudas.

A SMSP justifica o desempenho superior ao esperado pelo início do Projeto Microflorestas Urbanas, que demanda de um volume muito superior de plantios pelas equipes operacionais do Departamento de Parques e Jardins (DPJ) e maior produção de mudas no Viveiro Municipal.



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS
SECRETARIA MUNICIPAL DE SERVIÇOS PÚBLICOS
DEPARTAMENTO DE PARQUES E JARDINS

PLANTIOS DE MUDAS ARBÓREAS REALIZADOS PELO SMSP/DPJ EM 2024 E 2025		
	2024	2025
JANEIRO	604	1.587
FEVEREIRO	689	882
MARÇO	3.339	2.022
ABRIL	1.512	7.290
MAIO	1.793	4.839
JUNHO	2.358	3.594
JULHO	2.383	3.793
AGOSTO	3.061	4.216
SETEMBRO	757	4.523
OUTUBRO	2.026	5.539
NOVEMBRO	1.166	4.492
DEZEMBRO	1.126	3.923
TOTAL	20.814	46.700

↑
124,37%

* dados fornecidos pelo Setor de Arborização do Departamento de Parques e Jardins da Secretaria Municipal de Serviços Públicos



Ampliação de Usina de Reciclagem de Materiais - URM e de aterro de inertes

A meta de ampliação da Usina de Recuperação de Materiais e do aterro de inertes, compatível com o PPA 2022-2025, adotou como indicador a gestão dos resíduos da construção civil.

Com o objetivo de ampliar as operações atualmente realizadas pela URM e assegurar a continuidade do serviço prestado pela Administração, a SMSP propôs a aquisição de uma área próxima à usina. Após estudos destinados à identificação de local adequado para a expansão, conforme registrado no Relatório de Controle nº 03/2025, foram iniciados, por meio do **PMC SEI nº 2021.00034859-46**, os procedimentos necessários para a aquisição da área selecionada, situada na Estrada Mão Branca, S/N, Jardim São Caetano.

No referido processo, constatou-se que, dentre as 05 (cinco) etapas elencadas pelo Núcleo de Desapropriações da Procuradoria de Urbanismo e Meio Ambiente como necessárias à efetivação da desapropriação da área destinada à ampliação das operações da URM, 04 (quatro) já foram devidamente concluídas. Tratam-se, especificamente, da elaboração do laudo de avaliação, da apresentação da matrícula atualizada do imóvel, da indicação da dotação orçamentária responsável pelo pagamento da indenização e a elaboração do Decreto de Utilidade Pública.

Quanto à elaboração do decreto de utilidade pública, verificou-se que essa etapa foi concluída com a publicação, em 12 de janeiro de 2026, no Diário Oficial do Município, do Decreto nº 24.238, de 9 de janeiro de 2026, que declarou a área de utilidade pública e autorizou a desapropriação. Trata-se de documento já disponível no momento da presente análise, ainda que publicado após o período originalmente examinado.

Por fim, permanece pendente a última etapa, que se refere à manifestação do proprietário acerca da concordância ou não com o valor ofertado a título de indenização. Essa etapa é essencial, pois definirá se o procedimento de desapropriação seguirá pela via administrativa ou judicial.

CIDADE CRIATIVA

Direcionado à promoção da cultura, do turismo e do empreendedorismo, este eixo tem por finalidade fortalecer a economia criativa, fomentar o desenvolvimento de micro e pequenos empreendimentos e ampliar as oportunidades de lazer e de práticas esportivas, contribuindo para o dinamismo socioeconômico local.

Elaborar 1 (um) edital anual de contratação de intervenções artísticas de grafite e muralismo

A meta estabelecida prevê a contratação de 1 (um) edital anual de contratação artística de grafite e muralismo a serem realizadas até o exercício de 2028.

A Secretaria Municipal de Cultura e Turismo (SECULT), por meio do Edital de Credenciamento nº 002/2023 – “Intervenções Artísticas de Arte Urbana, Grafite e Muralismo - “Campinas Arte Urbana – Paisagens Artísticas no Ambiente Urbano”, que tem como objetivo credenciar grafiteiros(as) para executar as Intervenções Artísticas de Arte Urbana, por meio das técnicas do Grafite e do Muralismo, em murais, empenas, fachadas e similares localizados em vias e locais públicos de todo o território municipal e em imóveis que impactem a paisagem pública e o ambiente urbano.

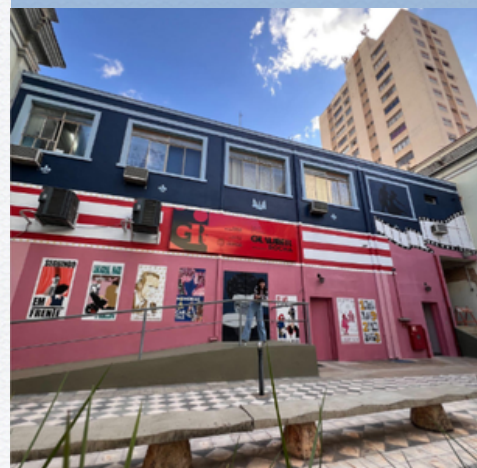
Até o momento a SECULT contratou 4 (quatro) intervenções artísticas que apresentamos na sequência.

A primeira delas se refere à contratação da empresa Mariana Piraja Junqueira aprovada para a execução do croqui da Intervenção "Cine Retrato", Tema: Marcos simbólicos de Campinas, conforme evidência obtida no Processo **SEI PMC.2025.00022069-97, documento 17077630** e reproduzida a seguir.

Faixa Antiga
Museu da imagem e do som



Faixa Restaurada
Museu da imagem e do som



MIS Campinas ganha novo mural na entrada da Sala Glauber Rocha

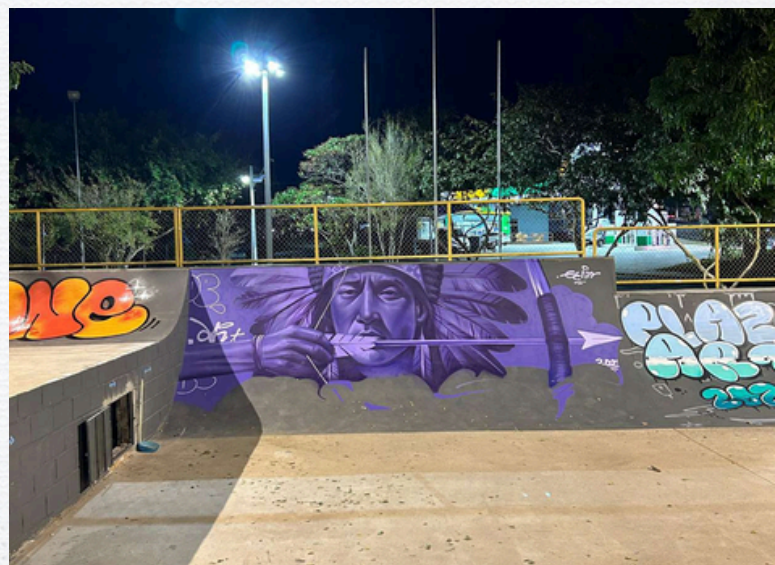
Mural é da artista Mari Junqueira e retrata um cinema de rua da década de 30 e 40
12/06/2025 - 13:01

X f w t



CLIQUE NA IMAGEM

A segunda intervenção se refere à empresa Cleber Geraldo da Silva aprovado para a execução de Intervenções Artísticas de Arte Urbana, localizada na Pista de Skate José Armando Precaro - Praça Santa Rosa - Conj. Hab. Vila Santana, de acordo com as evidências apresentadas no Processo **SEI PMC.2025.00044711-16, documento 15421978.**



Revitalização pista de Skate José Armando Precaro - Praça Santa Rosa - Conj. Hab. Vila Santana



Studio Ruba

A terceira intervenção se refere à contratação da empresa Studio Ruba Ltda aprovada para a execução de Intervenções na Praça Arautos da Paz / Av. Dr. Heitor Penteado S/Nº, Taquaral - Um dos 2 banheiros redondos da praça, em frente ao 4º DP, de acordo com as evidências apresentadas no Processo **SEI PMC.2024.00090585-27, documento 14439810.**

Por fim, a quarta intervenção se refere à contratação da empresa Gabriel Isac Romeo Rocchi Silva aprovada para intervenções no CEU Mestre Alceu - Florence I Rua Lasar Segal, 110 - Jardim Florence, Campinas. De acordo com as evidências apresentadas no Processo **SEI PMC.2025.00045323-52, documento 16259050**.



CEU Mestre Alceu - Florence I



Ampliação do horário de funcionamento de praças/quadras de esportes

A Secretaria de Esporte e Lazer (SMEL) já havia superado a meta no primeiro semestre de 2025. Além dos 12 (doze) espaços esportivos que tiveram seu horário de funcionamento ampliado até as 21:00 horas de segunda a sexta-feira, sendo 10 Praças de Esportes e 2 Ginásios Poliesportivos, mais três locais esportivos tiveram seu horário de funcionamento estendido no segundo semestre de 2025.

A ampliação do funcionamento para o período noturno se deu nos seguintes locais: 1) Praça de Esportes Salvador Lombardi Neto, no Jardim Eulina; 2) Praça de Esportes Dorival Daniel Waetge, na Vila Formosa (fotos); 3) Centro Esportivo dos Trabalhadores Brasil de Oliveira, na Vila Padre Manoel da Nóbrega.

A SMEL evidenciou a realização das ações, identificando os locais no processo SEI **PMC.2025.00045455-01, documento 17814881**, bem como enviando fotos da Praça de Esportes Dorival Daniel Waetge.



1) Praça de Esportes Salvador Lombardi Neto



2) Praça de Esportes Dorival Daniel Waetge



3) Centro Esportivo dos Trabalhadores Brasil de Oliveira

Implantação da Academia Popular

A implantação da Academia Popular se dará na antiga sede do Clube Semanal de Cultura Artística, localizado na Rua Irmã Serafina, nº 937 – Centro – Campinas (SP).

Até o momento, foi instalado o tatame para a realização de aulas de lutas, nas modalidades Karatê, Taekwondo, Kung Fu, Sanda (boxe chinês) e Judô. A SMEL evidenciou a realização das ações, identificando os locais no processo **SEI PMC.2025.00045455-01, documento 17814881**, bem como enviando fotos de aulas de lutas que já ocorrem na Academia.



Aulas de lutas, nas modalidades Karatê, Taekwondo, Kung Fu, Sanda (boxe chinês) e Judô

A SMEL informou no processo SEI supracitado que está providenciando a aquisição dos equipamentos para implantação completa da Academia Popular, cujo processo de contratação dar-se-á através do processo **PMC.2025.00111592-97**.

CIDADE DO FUTURO

Com foco no desenvolvimento econômico e inovação, este eixo busca consolidar Campinas como um polo tecnológico, promovendo a digitalização dos serviços públicos e a modernização da gestão.

Dentre as metas do Programa de Metas 2025 – 2028 compatíveis com as ações previstas no PPA 2022 – 2025, foram selecionadas 2 (duas) por apresentarem ações correspondentes no PPA 2022 – 2025 e por demonstrarem resultados parciais expressivos, além do forte impacto para a população. São as metas referentes ao aprimoramento da tecnologia da informação para agilizar a prestação de serviços e ao aprimoramento do uso de IA.

Aprimorar tecnologia da informação para agilizar a prestação de serviços

A meta do Eixo Cidade do Futuro do Programa de Metas 2025–2028, “Aprimorar tecnologia da informação para agilizar a prestação de serviços”, tem como objetivo modernizar a infraestrutura tecnológica municipal, promovendo soluções escaláveis, seguras e orientadas à eficiência operacional.

No 2º semestre de 2025, a Informática de Municípios Associados – IMA desenvolveu e apresentou a **Plataforma de Gestão Inteligente de Temperatura (PGIT)**, solução IoT escalável voltada ao monitoramento automatizado da cadeia de frio para vacinas e medicamentos na rede municipal de saúde.

A solução implementa arquitetura em cinco camadas (Edge, Conectividade, Backend, Frontend e Operacional), integrando dispositivos IoT (ESP32), protocolo MQTT com criptografia TLS 1.3, backend estruturado em FastAPI e bancos especializados para dados transacionais e temporais, além de aplicações mobile e portal web para monitoramento em tempo real.

Créditos: Carlos Bassan



Créditos: Fernanda Sunega



Dentre os resultados técnicos apresentados destacam-se:

- Disponibilidade de 99,7%;
- Latência P95 de 647 ms;
- Redução de custos operacionais estimada entre 70% e 90%;
- Eliminação de trabalho manual em auditorias regulatórias;
- Conformidade integral com a RDC ANVISA 938/2024 e com a LGPD.

A arquitetura demonstrou escalabilidade horizontal, podendo ser adaptada para outras aplicações municipais (merenda escolar, qualidade da água, energia e mobilidade urbana), consolidando base tecnológica compatível com o conceito de Cidade Inteligente.

Conforme documentação técnica apresentada pela IMA, a solução encontra-se em estágio de validação ampliada, com potencial replicabilidade para múltiplas secretarias municipais.

Aprimorar o uso da Inteligência Artificial

A meta do Eixo Cidade do Futuro do Programa de Metas 2025–2028, “Aprimorar o uso da IA”, visa otimizar os serviços públicos por meio da automação inteligente de processos e da implantação de soluções baseadas em Inteligência Artificial, com governança e conformidade regulatória.

No período avaliado, a IMA desenvolveu a **Plataforma Integrada de RPA e IA Generativa para Governo Digital**, estruturando infraestrutura de Intelligent Process Automation (IPA), integrando RPA (Robotic Process Automation) com IA Generativa.

A arquitetura implantada organiza-se em cinco camadas:

- 1 - Infraestrutura híbrida (on-premise e nuvem institucional);
- 2 - Sistemas core (ERP, CRM, Data Lake, 156 Omnichannel);
- 3 - Orquestração via n8n (self-hosted);
- 4 - Camada de IA Generativa (Open WebUI + Gemini API com filtros LGPD);
- 5 - Canais de atendimento (chatbots, copilots internos e portais).

A solução implementou:

- Automação de mais de 500 fluxos internos;
- Redução de 87% a 91% no tempo de ciclo de processos;
- Acurácia próxima de 99%;
- Economia anual estimada de R\$ 1,9 milhão;
- Implementação de guardrails em cascata e filtros automáticos de dados sensíveis;
- Retenção e rastreabilidade de logs por até 7 anos, garantindo auditoria e conformidade.

O modelo adotado é modular, escalável e replicável para outros municípios, com estrutura de governança alinhada à LGPD e às diretrizes regulatórias emergentes sobre IA no setor público.

A implantação consolida a IMA como camada estratégica de inteligência digital do município, estruturando base tecnológica para expansão de serviços automatizados nas áreas de Finanças, Saúde, RH, Compras e Atendimento ao Cidadão.

Diante do exposto, conclui-se que as ações desenvolvidas no âmbito do Eixo Cidade do Futuro, no período analisado, representam avanço estruturante na consolidação de uma infraestrutura tecnológica moderna, segura e escalável, com impactos diretos na eficiência administrativa, na automação de processos internos, na conformidade regulatória e na melhoria do atendimento ao cidadão. As iniciativas conduzidas pela Informática de Municípios Associados – IMA demonstram aderência às diretrizes do Programa de Metas 2025–2028 e compatibilidade com o PPA vigente, evidenciando evolução concreta na maturidade digital do Município.

Para fins de transparência, rastreabilidade e validação técnica das informações apresentadas, seguem, na sequência, os documentos que fundamentam as análises realizadas, consistentes no relatório técnico da **Plataforma Integrada de RPA e IA Generativa para Governo Digital** e no estudo técnico da **Plataforma de Gestão Inteligente de Temperatura (PGIT) – Solução IoT para Saúde Pública**, os quais detalham arquitetura, métricas de desempenho, governança, conformidade normativa e resultados obtidos, constituindo as evidências formais da execução das metas avaliadas.

LINK EVIDÊNCIA 1:

https://portal-adm.campinas.sp.gov.br/sites/default/files/secretarias/arquivos-avulsos/133/2026/02/23-100937/PPA_IMA_IA_RPA.pdf

LINK EVIDÊNCIA 2:

https://portal-adm.campinas.sp.gov.br/sites/default/files/secretarias/arquivos-avulsos/133/2026/02/23-101126/PPA_IOT_IMA_2_.pdf

CONSIDERAÇÕES

A análise da execução das metas e ações do PPA 2022-2025, referente ao 2º semestre de 2025, demonstra um esforço significativo das secretarias envolvidas em trabalhar em prol dos objetivos estratégicos do Município.

No entanto, as mesmas limitações verificadas no monitoramento das ações do primeiro semestre ainda persistiram neste novo ciclo de monitoramento, como:

- ✓ Indicadores complexos e de difícil mensuração;
- ✓ Descrições genéricas das ações;
- ✓ Inconsistência nas unidades de medida das metas físico-financeiras;
- ✓ Declaração de ações sem evidências comprobatórias;
- ✓ Demora no envio de informações;
- ✓ Secretaria Municipal de Desenvolvimento e Assistência Social (SMDAS) não respondeu até o fechamento do relatório.

Apesar desses desafios, é possível transformar essas limitações em oportunidades de melhoria. Ao aprimorar a definição das metas e indicadores para o PPA 2026-2029, as secretarias podem fortalecer o acompanhamento contínuo e a avaliação objetiva dos resultados, contribuindo para uma gestão mais transparente e eficaz, especialmente considerando que algumas secretarias já estão no caminho certo ao realizar o monitoramento e fornecer evidências robustas.

EQUIPE TÉCNICA - SMGC

ALBERTO ALVES DA FONSECA

Secretário Municipal de Gestão e Controle

MARCO ANTONIO DOS SANTOS

Diretor de Ações de Controle Interno

ANTÔNIO ALESSANDRO DE MOURA

Coordenador Departamental de Análise Contábil, Financeira e Orçamentária

PAULO ROGÉRIO COSTA SANTANA

Coordenador Departamental de Análise Operacional e Patrimonial

DANIELA LOURENÇO CARAVANA

Auditora de Controle Interno

NATALIA SLASKA DE CARVALHO DA CUNHA

Auditora de Controle Interno

VILMA VASCONCELOS BEZERRA

Auditora de Controle Interno

FERNANDO PIVA PACHECO

Economista

ARTE E DIAGRAMAÇÃO

ÉRICK BORGES

Assessor Superior



PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPINAS
Secretaria Municipal de Gestão e Controle