

# RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO MENSAL

Acompanhamento de projetos governamentais

## Revisão, Atualização e Adequação do Código de Obras e Edificações

Prefeitura Municipal de Campinas · Parceria Comunitas · Parceiro técnico: Solo Urbe

Relatório referente ao Mês 1 — Junho de 2026 (Encontros E1 e E2)

## Ficha do projeto

|                                        |                                                                                                        |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Território</b>                      | Município de Campinas — São Paulo (SP)                                                                 |
| <b>Nível de governo</b>                | Executivo municipal                                                                                    |
| <b>Nome do Projeto</b>                 | Revisão, Atualização e Adequação do Código de Obras e Edificações (COE)                                |
| <b>Fase do projeto</b>                 | Etapa 0 — Plano de Trabalho (concluída). Etapa 1 — Diagnóstico Analítico inicia-se no período seguinte |
| <b>Data de início</b>                  | 24/06/2026                                                                                             |
| <b>Data de fim</b>                     | 15/01/2027 (previsão)                                                                                  |
| <b>Parceiro técnico</b>                | Solo Urbe Arquitetura e Urbanismo (solourbe.com)                                                       |
| <b>Ponto focal do Parceiro técnico</b> | Eduardo Salgado · contato@solourbe.com · +55 19 99912-1761                                             |
| <b>Órgão governamental responsável</b> | Secretaria Municipal de Urbanismo (SEMURB) / SMPDU                                                     |
| <b>Ponto focal do Governo</b>          | Carolina Baracat Lazineo                                                                               |
| <b>Ponto focal da Comunitas</b>        | Juliano Tuschler Araújo Carvalho · juliano.carvalho@comunitas.org.br                                   |

## Equipe envolvida

Equipe central do projeto — governo, consultoria e parceiros.

| <b>Nome</b>                           | <b>Instituição / Cargo</b>    | <b>Papel no projeto</b>                                            | <b>Contato</b>          |
|---------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| Eduardo Salgado Marconi               | Solo Urbe / coordenador geral | Coordenação geral                                                  | contato@solourbe.com    |
| Rafael Gardelin Poloni                | Solo Urbe — Consultor         | Equipe técnica / Diagnóstico e redesenho de fluxos (AS IS / TO BE) | contato@solourbe.com    |
| Francisco Giliarde Rodrigues da Silva | Solo Urbe — Consultor         | Equipe técnica / Diagnóstico e redesenho de fluxos (AS IS / TO BE) | contato@wearc.cc        |
| Luiza Paterno                         | Solo Urbe — Consultor         | Equipe técnica / facilitação                                       | luizapaternog@gmail.com |

|                        |                       |                                        |                                   |
|------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|
| Vanessa Bello          | Solo Urbe — Consultor | Equipe técnica / legislação            | vangbellof@gmail.com              |
| Juliano T. A. Carvalho | Comunitas             | Acompanhamento / governança do projeto | juliano.carvalho@comunitas.org.br |

| Nome                     | Instituição / Cargo | Papel no projeto                         | Contato                            |
|--------------------------|---------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| Carolina Baracat Lazinho | SEMURB / SMPDU      | Grupo Gestor — validação técnica e dados | semurb.gabinete@campinas.sp.gov.br |

## Cronograma pactuado

Cronograma conforme o Plano de Trabalho (P0), aprovado em 30/06/2026 — 4 etapas, ~30 semanas, 19 encontros e 8 entregas formais (P0–P7).

| Etapa          | Descrição                          | Período                              | Entrega(s)                        |
|----------------|------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Etapa 0</b> | Plano de Trabalho                  | 24/06 a 30/06/2026 (sem. 1–2)        | P0 — 30/06/2026                   |
| <b>Etapa 1</b> | Diagnóstico Analítico              | 08/07 a 31/08/2026 (sem. 3–10)       | P1 — 31/08/2026                   |
| <b>Etapa 2</b> | Elaboração da Minuta Preliminar    | 01/09 a 13/10/2026 (sem. 11–18)      | P2 — 13/10/2026                   |
| <b>Etapa 3</b> | Consolidação e Participação Social | 14/10/2026 a 15/01/2027 (sem. 19–30) | P3 a P7 — 09/11/2026 a 15/01/2027 |

## Cronograma atual

Situação ao fim de junho/2026. Etapa 0 concluída, com o Plano de Trabalho (P0) entregue no prazo. A Etapa 1 — Diagnóstico Analítico inicia-se em 08/07 (E3), já no período seguinte.

| Encontro  | Data       | Foco                                                                                        | Status          |
|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>E1</b> | 24/06/2026 | Apresentação das equipes e da metodologia geral (Grupo Gestor)                              | Concluído       |
| <b>E2</b> | 30/06/2026 | Plano de trabalho e cronograma: desenvolvimento e ratificação com a Secretaria de Urbanismo | Concluído       |
| <b>E3</b> | 08/07/2026 | Apresentação do método ao G15 e início da Etapa 1 (Escuta Participativa)                    | Próximo período |

## Ajustes no cronograma

Sem repactuação de prazos. Os encontros E1 (24/06) e E2 (30/06) compõem a Etapa 0 — Plano de Trabalho, dedicada à

apresentação das equipes, ao alinhamento da metodologia e à ratificação do plano de trabalho junto à Secretaria de Urbanismo. Este relatório mensal está restrito a esses dois encontros e à entrega do produto P0. O início da Etapa 1 — Diagnóstico Analítico ocorre em 08/07 (E3) e será objeto do relatório do período seguinte.

## Acompanhamento mensal — Mês 1 (junho/2026)

### Resumo do mês

O projeto de revisão do Código de Obras e Edificações de Campinas foi oficialmente iniciado. No Encontro 1 (24/06), a equipe da Solo Urbe apresentou-se ao Grupo Gestor da Prefeitura e expôs a metodologia geral de trabalho. No Encontro 2 (30/06), o plano de trabalho e o cronograma de execução foram desenvolvidos, debatidos e ratificados junto à Secretaria de Urbanismo, dando também início ao levantamento das legislações aplicadas ao licenciamento em conjunto com a equipe da Prefeitura. O período encerrou-se com a entrega, no prazo, do produto P0 — Plano de Trabalho (30/06), que estabelece a base metodológica e o planejamento das demais fases: 4 etapas, aproximadamente 30 semanas, 19 encontros e 8 entregas formais (P0–P7). Ficaram alinhados os grupos de trabalho e a estrutura de governança do projeto (Grupo Gestor, Grupo de Acompanhamento G15, grupos de analistas e fiscais, e conselhos), preparando o início da Etapa 1 — Diagnóstico Analítico no período seguinte.

### Etapas de desenvolvimento e atividades realizadas no mês

| Atividade                                                                                               | Status       | Evidência                              | Observação                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------|-------------------------------------|
| E1 — Apresentação das equipes e da metodologia geral de trabalho ao Grupo Gestor                        | Concluído    | <i>Em anexo em “Materiais extras”.</i> | 24/06/2026                          |
| E2 — Desenvolvimento e ratificação do Plano de Trabalho e do cronograma junto à Secretaria de Urbanismo | Concluído    | <i>Em anexo em “Materiais extras”.</i> | 30/06/2026                          |
| Levantamento das legislações aplicadas ao licenciamento, em conjunto com a equipe da Prefeitura         | Em andamento | Base normativa do projeto              | Insumo para a Etapa 1 (Diagnóstico) |

### Entregáveis e produtos realizados no mês

| Entrega                | Evidência                                                                          | Observação                                                    |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| P0 · Plano de Trabalho | <i>Documento entregue à Prefeitura em 30/06/2026 [inserir link/print do envio]</i> | Entregue no prazo. Base para o planejamento das demais fases. |

### Pontos de atenção e respectivas contramedidas

| Pontos de atenção                                                                                       | Contramedidas / Ações de mitigação                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Volume de conteúdo elevado frente ao prazo de execução de aproximadamente 6 meses.                      | Gestão eficiente do tempo, cronograma detalhado por encontro e redação incremental dos artigos ao longo das etapas.                            |
| Necessidade de confirmar a completude da base legal (leis correlatas eventualmente ausentes do escopo). | Levantamento das legislações iniciado com a equipe da Prefeitura no E2; solicitação de envio de normas correlatas para análise e incorporação. |
| Engajamento contínuo das múltiplas secretarias e do setor                                               | Estrutura de governança pactuada no P0 (Grupo Gestor,                                                                                          |

jurídico ao longo do projeto.

G15, analistas, fiscais e conselhos), com reunião preparatória antes de cada oficina.

## Próximos passos

- E3 (08/07): apresentação do método e do cronograma ao Grupo de Acompanhamento (G15) e início da Etapa 1 — Diagnóstico Analítico (Escuta Participativa); início da escuta on-line no site da Prefeitura.
- E4 (17/07): dinâmica dos princípios da simplificação com G15 e Grupo de Analistas (CDAP) e definição de indicadores-chave (KPIs).
- E5 (24/07) e E6 (31/07): levantamento da legislação vigente e correlata com G15, Grupo de Fiscais e Conselhos. • Continuidade do levantamento de fluxos de licenciamento, rumo ao P1 — Relatório de Diagnóstico Técnico (31/08/2026).

## Sustentabilidade e legado

Desde o início, a transferência de conhecimento ao governo está no centro do método: o plano de trabalho foi construído e ratificado em conjunto com a Secretaria de Urbanismo, e a estrutura de governança prevê a participação ativa do Grupo Gestor, do G15, de analistas, fiscais e conselhos, gerando coautoria e reduzindo resistências. A consolidação da legislação em corpo normativo único e a estruturação de um grupo gestor capacitado para conduzir revisões futuras tendem a assegurar a perenidade dos resultados após o término da consultoria. Recomenda-se à Comunitas e ao governo acompanhar a continuidade do engajamento das secretarias ao longo das próximas etapas.

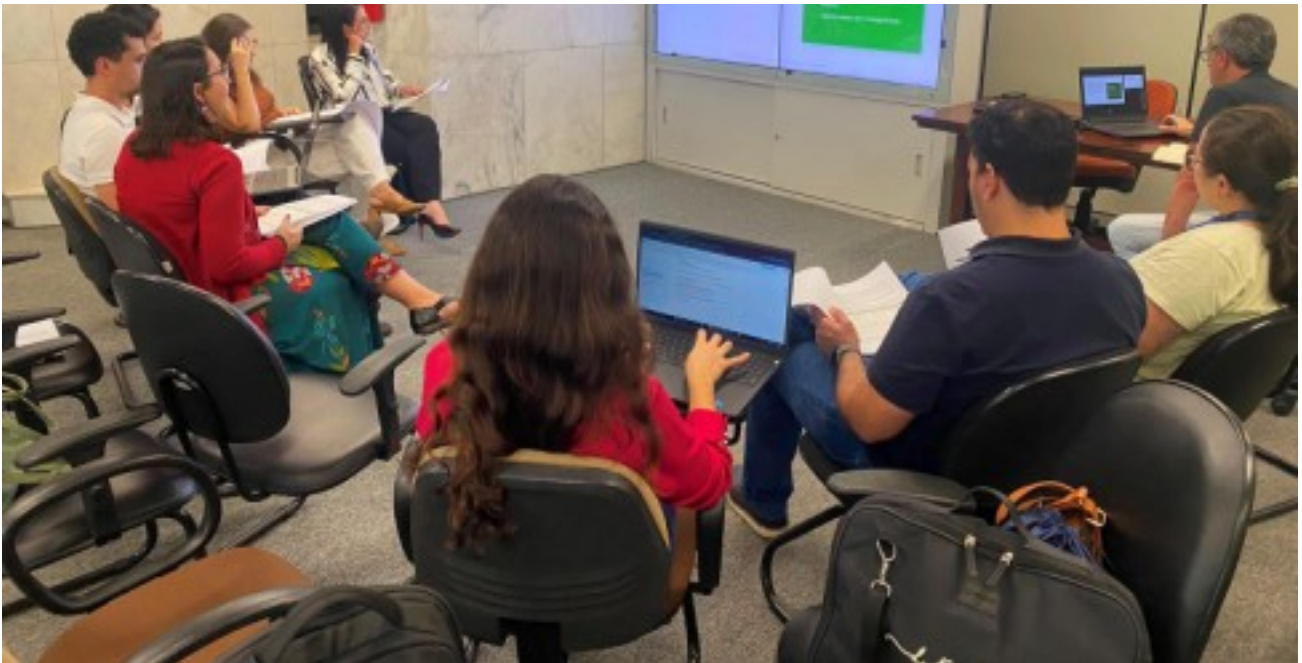
## Materiais extras

*Espaços reservados para os registros fotográficos e afins dos encontros de junho.*



APRESENTAÇÃO DESENVOLVIDA PARA O E1 (24/06/2026)





ENCONTRO 2 JUNTO AO GRUPO GESTOR DA PREFEITURA DE CAMPINAS - (30/06/2026)

|                                                                                                                                                                              |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
|  Manual Contratos 28-05-24.pdf                                                              | 3 de jul. contato |
|  Licenciamento Ambiental - Lei Complementar nº 48, de 20_12_2013 - Biblioteca Juridica.pdf | 27 de jun. eu     |
|  Lei Complementar nº 561, de 17_12_2025 - Biblioteca Juridica.pdf                         | 27 de jun. eu     |
|  Lei Complementar nº 295, de 03_12_2020 - Biblioteca Juridica.pdf                         | 27 de jun. eu     |
|  Instrução Normativa nº 03, de 19_08_2024-DUCG - Biblioteca Juridica.pdf                  | 27 de jun. eu     |
|  Decreto nº 24.299, de 12_03_2026 - Biblioteca Juridica.pdf                               | 27 de jun. eu     |
|  Decreto nº 23.443, de 01_07_2024 - Biblioteca Juridica.pdf                               | 27 de jun. eu     |
|  Decreto nº 23.186, de 21_12_2023 - Biblioteca Juridica.pdf                               | 27 de jun. eu     |
|  Decreto nº 22.556, de 19_12_2022 - Biblioteca Juridica.pdf                               | 27 de jun. eu     |
|  Código de Obras - Lei Complementar nº 06, de 23_12_2023 - Biblioteca Juridica.pdf        | 27 de jun. eu     |

CONJUNTO DE LEGISLAÇÕES COLETADAS PARA ANÁLISE INICIAL.

Arq. Eduardo Salgado Marconi Rafael Gardelin Poloni Coordenador Geral / Sócio SoloUrbe Gestor do Contrato / Sócio SoloUrbe